

SERTIFIKOVANI PROGRAM PO LICENCI NEMAČKE CONTROLLER AKADEMIE®



25 GODINA ISKUSTVA
U OBUCI MENADŽERA



CONTROLLER AKADEMIE®

CONTROLLER AKADEMIE® Minhen je osnovana 1971. godine i najveća je svetska kompanija specijalizovana za obuke iz controllinga. CONTROLLER AKADEMIE® ima više od 120 različitih treninga iz controllinga a najpoznatija je po Diploma programu od pet nivoa. CONTROLLER AKADEMIE® obuke je prošlo više od 50.000 nemačkih controllera i CONTROLLER AKADEMIE® je sinonim za „controlling na nemački način“. Diploma program je standard i sertifikovani program za controllere u nemačkim kompanijama.

www.controllerakademie.de



AKADEMIJA CONTROLLINGA

Menadžment Centar Beograd je ekskluzivni partner CONTROLLER AKADEMIE® Minhen od 2011. godine i od tada držimo Akademiju controllinga na srpskom jeziku. Akademija je sertifikovan program napravljen po licenci nemačke CONTROLLER AKADEMIE® Minhen i ona odgovara Diploma programu. Svi materijali su prevedeni na srpski jezik i prilagođeni domaćoj terminologiji i okruženju. Način rada i metodologija su isti u Beogradu i Minhenu, s tim što su troškovi treninga u Beogradu i do 80% niži!

Menadžment Centar Beograd jedini ima licencu van Nemačke da drži obuku po programu CONTROLLER AKADEMIE® za svih pet nivoa.

SADRŽAJ

Akademija controllinga ima pet nivoa, a polaznik može da pohađa i pojedinačne nivoe po svom izboru. Svaki nivo traje po tri dana, od 9:00 do 17:00.

- Nivo 1 – Controlling sistem
- Nivo 2 – Alati controllinga
- Nivo 3 – Controlling planiranje
- Nivo 4 – Psihologija u controllingu i izveštavanje
- Nivo 5 – Timski rad, analiza problema i prezentacija

CILJNA GRUPA

Akademija je namenjena svim profesionalcima u controllingu i finansijama:

- Controller
- Plan i analiza
- FP&A
- Reporting
- Plan, ekonomika i analiza
- Performance management
- Izveštavanje
- Analitičar
- Budžetiranje
- Business intelligence
- Računovodstvo
- Finansije
- Finansijski direktor

Na akademiju dolaze i pojedinci koji žele da prošire svoje znanje iz controllinga, kao i početnici.

DATUMI

Datume treninga za sve nivoe možete pogledati na sajtu www.mcb.rs

KORISTI ZA VAS

- Sertifikovana diploma
- Nemački kvalitet
- Sve što je potrebno za jednog controllera
- Praktični primeri iz Nemačke i Srbije
- Kontakt sa drugim kolegama iz controllinga i finansija

VREDNOST

- Pojedinačan trening od 3 dana je **1.190 evra + PDV**.
- Kompletan Akademija controllinga od 15 dana je **4.900 evra + PDV**.

UŠTEDA OD 18.000 EVRA!

Akademija controllinga je višestruko jeftinija u Beogradu i možete da uštedite više od 18.000 evra!

Stavka	Minhen	Beograd	Ušteda	
			△	△%
Trening	2.800	1.190		
Avio prevoz	700			
Hotelski smeštaj	900			
Ostali troškovi (taksi, dnevnice, itd.)	150			
Troškovi po jednom treningu	4.580	1.190	+3.390	+74%
Troškovi za pet treninga	22.902	4.900	+18.002	+79%

MENADŽMENT CENTAR BEOGRAD

25 godina držimo obuke
za finansijere i controllere

2011. godine doveli smo
CONTROLLER AKADEMIE®
Minhen u Srbiju i uveli reč
„controlling“ u Srbiju. Jedini
smo **sertifikovani program**
CONTROLLER AKADEMIE®
u Srbiji

Jedini smo član
International Group of
Controlling (IGC) iz Srbije
www.igc-controlling.org

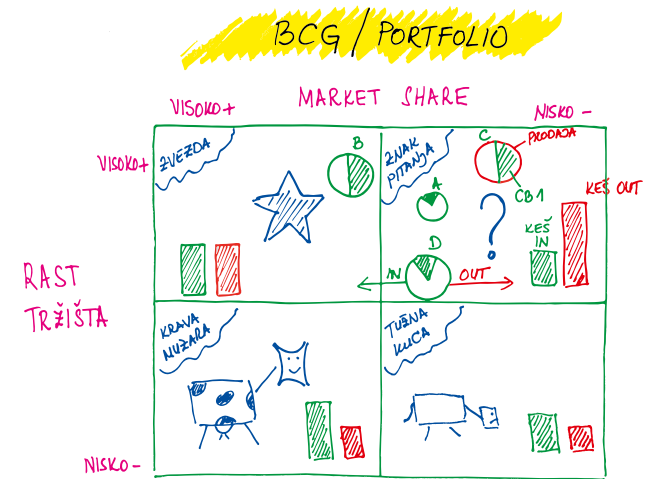
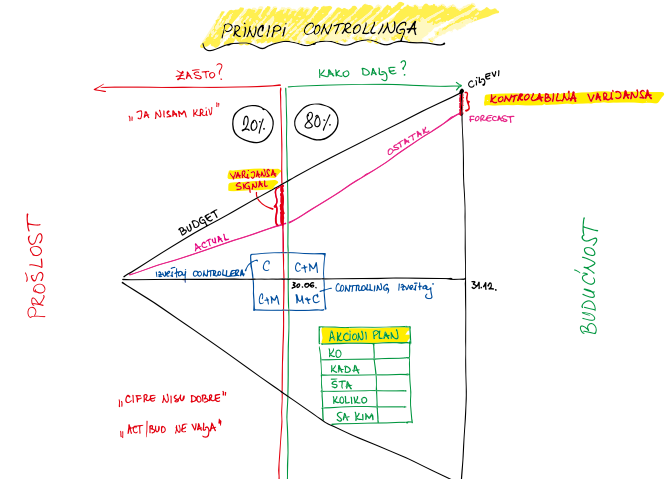
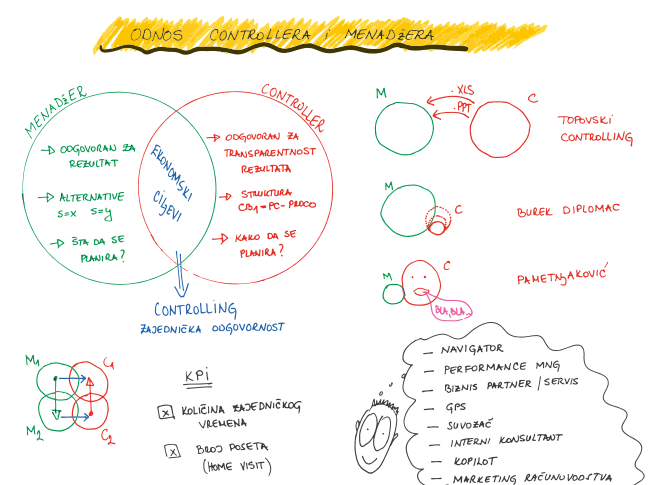
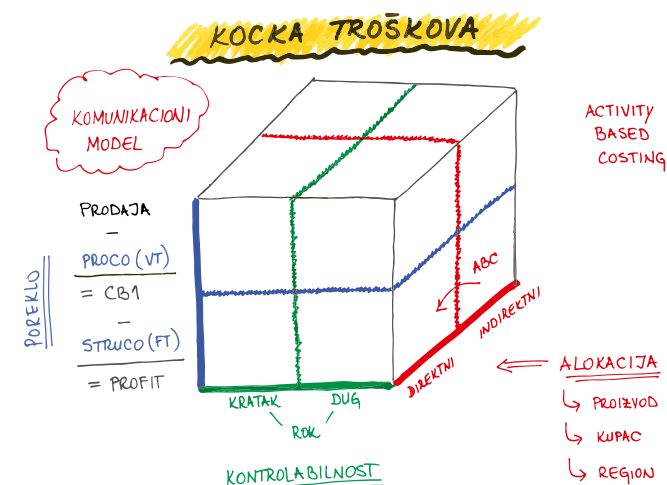
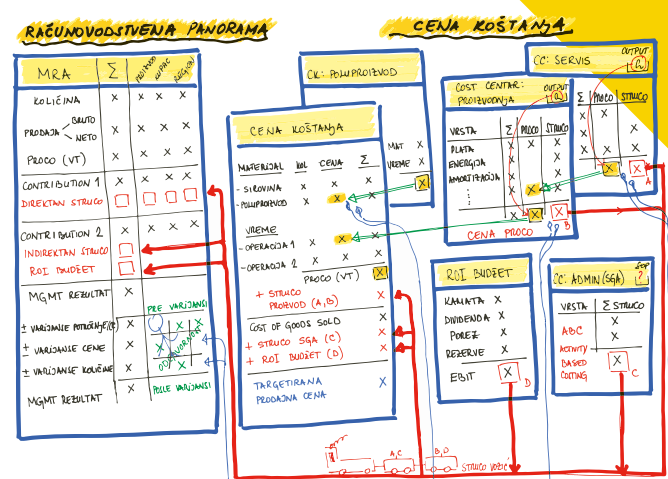
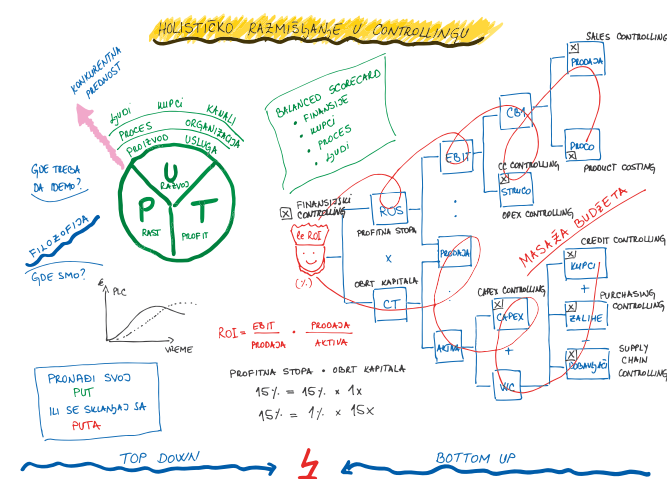
Organizovali smo
11 kongresa CFO &
Controllinga sa 4.000
učesnika
www.cfo-kongres.rs

Izdali smo 15 knjiga o
controllingu, uključujući
„Bibliju controllinga“,
„Misiju controllinga“ i
„IGC Model procesa
controllinga“

Izdali smo 17 brojeva
„Controlling magazina“,
jedinog magazina o
controllingu u Srbiji

Razvili smo 72 treninga
iz oblasti finansija i
controllinga

Održali smo 89 sastanaka
Kluba CFO & Controlling





Nivo 1: CONTROLLING SISTEM

Controlling sistem

- Posao controllera
- Postavljanje ciljeva, planiranje i navigacija
- Principi controllinga
- Holistički pristup controllingu
- Određivanje ROI targeta
- Odnos menadžera i controllera

Uloga controllera

- Controller kao biznis partner menadžeru
- Organizacija sektora controllinga
- Izveštavanje u controllingu

Upravljačko računovodstvo

- Controllerska kocka troškova
- Full costing pristup – Direktni materijal (DM), Direktni ljudi (DL) i Opšti indirektni troškovi proizvodnje (MOH)
- Marginal costing pristup – fiksni troškovi i varijabilni troškovi
- Planiranje troškova za cost centre
- Cene koštanja (product costing)
- Contribution 1 i kontribucioni P&L

Budžetiranje

- Obređivanje ciljanog budžeta za kompaniju
- Simulacija budžetskog sastanka

Donošenje odluka u controllingu

- Miks proizvoda
- Odluka o rabatima
- Break Even Point (BEP)
- Analiza varijansa

Strateško planiranje

- Strateško, operativno i reaktivno planiranje
- Portfolio proizvoda (BCG matrica)
- Strateška matrica (Quo vadis matrica)

- Product Life Cycle (PLC)
- SWOT analiza
- Konkurentni profil
- Strateški plan na jednoj A4 strani

Nivo 2: ALATI CONTROLLINGA

Finansijski controlling

- Tri finansijska izveštaja (BU, BS, CF)
- Tri vrste Bilansa uspeha (cost summary, cost of sales, kontribucioni P&L)
- Međusobna povezanost izveštaja
- Budžetiranje Bilansa stanja i Cash Flow
- Finansijski trougao (profitabilnost, likvidnost, zaduženost)
- Glavni racio brojevi za analizu finansijskih izveštaja

Sales controlling

- Portfolio kupaca
- ABC/1-2-3 matrica
- Prodajna platforma
- Koeficijenti transformacije
- Customer P&L
- Holistički pristup sales menadžera

Price controlling

- Formiranje prodajne cene na bazi cene koštanja
- Kupiti ili proizvoditi
- Target costing
- Target contribution
- KANO model
- Value drivers i Cost drivers
- 4K metod za određivanje prodajne cene

Cost controlling

- Cena koštanja
- Controlling fiksnih troškova
- Activity Based Costing (ABC)
- Saveti za kontrolu fiksnih troškova

CAPEX controlling

- NPV, IRR, Payback Period, DPP, PI
- Analiza osetljivosti investicije i primena u Excel-u
- 10 zapovesti za Business case

Nivo 3: CONTROLLING PLANIRANJE

- SOF analiza kompanije
- Strategija
- Operativa
- Finansije

Priprema za budžet

- Dizajn okvira za budžet
- Ključni elementi biznis plana
- Risk menadžment
- Formiranje cene koštanja
- Analiza prethodnih rezultata

Izrada budžeta

- Planirani Management Result Account (MRA)
- Planirani Bilans uspeha po dve metode (cost summary i cost of sales)
- Planski Bilans stanja, Cash Flow i Racio analiza
- Organizacija budžetskog sastanka
- Finansijska analiza

Trendovi u controllingu

- Beyond budgeting
- Controller kao agent promene

Nivo 4: PSIHOLOGIJA U CONTROLLINGU I IZVEŠTAVANJE

Psihologija u controllingu

- Holistički pristup i delovanje u controllingu

- MOVE model
- Psihologija u controllingu
- Komunikacija, timski rad i liderstvo
- Međuljudski odnosi
- Lični faktori koji utiču na odnose
- Uputstvo za efektan feedback menadžeru
- Planiranje promene ponašanja
- Vođenje zapisnika sa sastanka

Izveštavanje u controllingu

- Vizuelizacija u izveštavanju
- IBCS® pravila
- Controllersko izveštavanje i timski rad
- 10 pravila za controllerske izveštaje

Nivo 5: TIMSKI RAD, ANALIZA PROBLEMA I PREZENTACIJA

Timski rad i rešavanje kompleksnih problema u timu

- Karakteristike visoko kvalitetnih timova
- Faze razvoja timova
- Smernice za uspešni timski rad
- KPI za takmičenje ili saradnju u timovima

Analiza problema

- Prepoznavanje strukture problema
- Vrste problema u kompaniji
- Viđenje problema i uticaj na rezultat

Prezentacija i moderacija

- Uloga prezentera i uloga moderatora
- Priprema prezentacije
- Tehnike vizualizacije
- Tehnike uveravanja i analize publike
- Tehnike postavljanja pitanja i koorijentacije
- Prepoznavanje, identifikovanje i upravljanje grupnim procesima
- Predstavljanje pred publikom u malim grupama i na plenarnim skupovima

AKADEMIJA CONTROLLINGA

Kalendar 2026-2027

controller akademie®



Beograd, SRBIJA

Nivo I	Nivo II	Nivo III	Nivo IV	Nivo V
23-25.11.2026.	19-21.10.2026.	24-26.2.2027.	19-21.10.2026.	23-25.11.2026.
15-17.3.2027.	18-20.1.2027.	18-20.10.2027.	19-21.4.2027.	21-23.6.2027
14-16.6.2027.	20-22.9.2027.		20-22.9.2027	15-17.11.2027
15-17.11.2027.				

Maglaj, BIH

Nivo I	Nivo II	Nivo III	Nivo IV	Nivo V
16-18.11.2026.	21-23.9.2026.	29-31.3.2027.	26-28.10.2026.	16-18.11.2026.
22-24.3.2027.	25-27.1.2027.	25-27.10.2027.	26-28.4.2027	28-30.6.2027
21-23.6.2027.	27-29.9.2027.		27-29.9.2027	22-24.11.2027
22-24.11.2027.				

Polaznici mogu da dođu na obuku u Beograd ili Maglaj, bez obzira odakle su krenuli.
Obuka je od 9:00 do 17:00.

SERTIFIKOVANI PROGRAM PO LICENCI NEMAČKE CONTROLLER AKADEMIE®



Ustanička 189, 11050 Beograd
+381 11 3047 126, +381 63 8500 991
office@mcb.rs
www.mcb.rs

www.hrm-kongres.rs
www.cfo-kongres.rs
www.sales-kongres.rs
www.factory-kongres.rs
www.masterclass.rs



#mcbbeograd